

## ОПИСАНИЕ СЕМИНАРА

### Устранение "узких" мест в организационной структуре через разумное распределение ответственности

#### 1.1 Цели семинара

- Научиться разумно распределять ответственность, определяя рабочие места и формируя организационную структуру

#### 1.2 Описание семинара

Каждому руководителю приходится распределять дела и ответственность между своими подчиненными. Если границы рабочих мест определить неразумно, в работе предприятия появляются «узкие места».

Наш семинар будет состоять из двух частей. Первую часть семинара мы посвятим проблемам распределения ответственности между сотрудниками, находящимися на одном горизонтальном уровне. Вторую часть – проблемы распределения ответственности между сотрудниками, находящимися на различных уровнях иерархической лестницы.

В ходе семинара вы научитесь:

- Выявлять «узкие» места в распределении ответственности
- Устранять «узкие» места в распределении ответственности, четко и грамотно формируя рабочие места и организационную структуру

#### 1.3 Для кого предназначен семинар

Семинар предназначен для владельцев своего дела, генеральных директоров, менеджеров по персоналу, управленцев всех уровней, а также руководителей проектов по осуществлению организационных преобразований.

#### 1.4 Программа семинара

Таблица 1 (день 1) Формирование рабочих мест и разработка организационной структуры

Время	Длительность	События
10:00 – 10:30	30м.	Вводная беседа
10:30 – 12:00	1ч.30м.	Лекция: Выявление «узких» мест в распределении ответственности на горизонтальных уровнях  Практика: Выявление «узких» мест в распределении ответственности на горизонтальном уровне через анализ матрицы распределения ответственности

12:00 – 12:15	15м.	<b>Перерыв на чай</b>
12:15 – 14:15	2ч.	Лекция: Определение рабочих мест <i>Практика: Описание рабочих мест в должностных инструкциях</i>
14:15 – 15:15	1ч.	<b>Обед</b>
15:15 – 17:15	2ч.	Лекция: Выявление «узких» мест в распределении ответственности между вертикальными уровнями <i>Практика: Выявление «узких» мест в распределении ответственности между вертикальными уровнями через анализ организационной структуры</i>
17:15 – 17:30	15м.	<b>Перерыв на чай</b>
17:30 – 19:00	1ч.30м.	Лекция: Принципы формирования организационной структуры <i>Практика: Оптимизация предложенной организационной структуры</i>
19:00 – 19:30	30м.	Подведение итогов семинара

Название документа:	С_Описание_УстранениеУзкихМестВОрганизационнойСтруктуре_v1.0.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 2
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	23.03.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	23.03.09	
		Последняя редакция	Л.В. Кухарева	23.03.09	
Версия:	1.0	Утвержден			