

ОПИСАНИЕ ИГРОВОГО СЕМИНАРА

Практические инструменты отладки и оптимизации производственных процессов

1.1 Цели семинара

- Изучить системную методику отладки производственных процессов
- Освоить на практике инструменты отладки производственных процессов

1.2 Описание семинара

Неразумно устроенные процессы являются причиной большинства производственных проблем. Таким процессам требуется отладка. Цель отладки – сделать процессы прозрачными, управляемыми, бережливыми и эффективными.

На семинаре мы будем учиться, как с помощью отладки бизнес-процессов:

- Повысить **качество** выпускаемой продукции и ее **востребованность** на рынке
- Снизить **себестоимость** продукции и непроизводственные **потери**
- Повысить **оперативность** выполнения операций и тем самым поднять скорость производства и предоставления услуг

Мы изучим множество различных инструментов, образующих системную методику к отладке производственных процессов. Методика, которая будет предложена на семинаре, является элементом Русской Школы Предпринимательства. Суть Русской Школы Предпринимательства – выстроить предприятие таким образом, чтобы оно кормило и одновременно было делом по душе (служило достижению личных целей его хозяина). Русская Школа Предпринимательства для тех, кто жаждет стать настоящим хозяином собственной жизни, обрести себя, свою силу и свободу, сделать свои мечты – своей жизнью.

Русская Школа Предпринимательства вобрала в себя лучшие практики устройства российских предприятий с дореволюционных времен по сегодняшний день. Также в методике учтен положительный опыт внедрения зарубежных бизнес-подходов на российской почве. В частности японского Кайдзен, американского Шесть сигма, европейского ISO серии 9000 и пр.

1.3 Для кого предназначен семинар

Семинар предназначен для владельцев своего дела, генеральных директоров, управленцев всех уровней, а также руководителей проектов по осуществлению организационных преобразований.

1.4 Программа семинара

Таблица 1 (день 1)

Время	Длительность	События
10:00 – 10:30	30м.	Вводная беседа
10:30 – 12:00	1ч.30м.	Деловая игра: Имитация работы предприятия (до оптимизации процессов)
12:00 – 12:15	15м.	Перерыв на чай
12:15 – 14:15	2ч.	Лекция: Разработка карты процессов, ориентированных на ценности клиента на макроуровне <i>Практика: Разработка карты процессов (для игрового предприятия), ориентированных на ценности клиента на макроуровне</i>
14:15 – 15:15	1ч.	Обед
15:15 – 17:15	2ч.	Лекция: Коррекция карты процессов с тем, чтобы ориентировать процессы на ценности клиента на микроуровне <i>Практика: Коррекция карты процессов с тем, чтобы ориентировать процессы на ценности клиента на микроуровне</i>
17:15 – 17:30	15м.	Перерыв на чай
17:30 – 19:30	2ч.	Лекция: Устроение производства по принципу непрерывного потока и организация системы вытягивания. Выравнивание времени ритма (такта) для организации непрерывного потока <i>Практика: Нанесение измерений на карту производства</i> <i>Практика: Коррекция карты производства с тем, чтобы организовать непрерывный поток и систему вытягивания</i> <i>Практика: Коррекция производства с целью выравнивания времени такта</i>

Таблица 2 (день 2)

Время	Длительность	События
10:00 – 12:00	2ч.	Лекция: Статистические инструменты повышения стабильности процессов <i>Практика: Повышение стабильности процесса с помощью статистических инструментов</i>
12:00 – 12:15	15м.	Перерыв на чай
12:15 – 14:15	2ч.	Лекция: Отладка процессов за счет выявления неразумностей в их устройении <i>Практика: Отладка процессов за счет выявления неразумностей в их устройении</i>
14:15 – 15:15	1ч.	Обед
15:15 – 17:15	2ч.	Лекция: <i>Практика:</i>

Название документа:	С_Описание_ИнструментыОтладкиИОптимизацииБизнесПроцессов_v1.0.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 3
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	18.03.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	18.03.09	
		Последняя редакция	Л.В. Кухарева	23.03.09	
Версия:	1.0	Утвержден			

17:15 – 17:30	15м.	Перерыв на чай
17:30 – 19:00	1ч.30м.	Деловая игра: Имитация работы предприятия (после оптимизации процессов)
19:00 – 19:30	30м.	Подведение итогов семинара

Название документа:	С_Описание_ИнструментыОтладкиИОптимизацииБизнесПроцессов_v1.0.doc		ФИО	Дата	стр. 3 из 3
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	18.03.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	18.03.09	
Версия:	1.0	Последняя редакция	Л.В. Кухарева	23.03.09	
		Утвержден			