

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

Проведенного для компании «Глобал Ривет Систем» (февраль 2009)

1.1 Краткая справка о компании

Международная компания, которая занимается поставками и продажей строительного крепежа. За несколько лет небольшая компания смогла отвоевать рынок у крупных игроков, продавая продукцию, которая сочетает европейское качество с умеренной ценой китайских производителей.

Компания имеет представительские офисы в России (г. Москва, г. Санкт-Петербург) и Тайване. Компания работает с дилерами по всей России.

1.2 Цели проекта

Разработать стратегию поведения компании на рынке в условиях кризиса.

Изменить предложение для клиентов (в соответствии с новой стратегией).

Мотивировать и поднять сотрудников на достижение стратегических целей.

1.3 Проведенные в ходе проекта работы

- Работа по отладке бизнес-процессов:
 - Разработка стратегии
 - Разработка тактического плана реализации стратегии
 - Разработка ценовой политики, как основного инструмента конкурентной борьбы
 - Разработка бонусной системы, мотивирующей людей на достижение стратегических целей
- Работа с людьми:
 - Выявление неэффективных сотрудников и психологическая подготовка Генерального директора и коллектива к их увольнению
 - Психологическая настройка нового заместителя Генерального директора
 - Передача людям новой стратегии и сопутствующих ей нововведений (новой ценовой политики и бонусной системы)
 - Настройка людей на достижение стратегических целей
 - Убирание психологических помех, мешающих людям в достижении стратегических целей
 - Обучение начинающих управленцев основам науки управления
 - Обучение продавцов эффективному общению с потенциальными клиентами (общению в разуме)
 - Обучение сотрудников компании основам науки думать

1.4 Результаты проекта

1. Разработана новая стратегия
2. Улучшено предложение для клиентов, в частности разработана новая ценовая политика
3. Люди психологически настроены на достижение стратегии и мотивированы материально (разработана новая бонусная система)

1.5 Отзывы участников проекта

В который раз увидел очевидные вещи со стороны (в суете забываются). Полегчало.

Орлов Иван

Владелец и Генеральный директор

Самый большой плюс этого семинара вижу в сплочении команды. Для меня лично это очень важно. К сожалению, есть проблемы с ощущением масштабности, но думаю это дело поправимое.

Тамбовский Вячеслав

Руководитель отдела продаж

1). Не ожидал, что столько почерпну сегодня. Вы знаете, теперь мне мои конкуренты кажутся просто обычной назойливой мухой перед тем, куда я иду. 2). Блин, а ведь когда ты включаешь этот РАЗУМ мир становится вокруг более насыщенным и интересным.

Куренков Александр

Руководитель направления "Вентилируемые фасады"

Семинар больше открывает глаза на то, что происходит вокруг нас, получил только положительные эмоции, заряд на достижение цели.

Воробьев Константин

Менеджер по продажам направления "Вентилируемые фасады"

Все понравилось. Основное понимание после семинара: Понять в себе все минусы и преодолевая их улучшать себя и добиваться лучших результатов.

Устинов Сергей

Руководитель направления "Промышленность" (отдел продаж)

Все очень понравилось. Конкретизированы и подняты на поверхность очень важные причины и следствия такого важного понятия как «успешность в жизни».

Шаховцев Тимофей

Менеджер по продажам направления "ЛМК и кровля"

Название документа:	Презентация_Проекта_ГлобалРиветСистем_v1.0.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 3
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	06.03.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	06.03.09	
		Последняя редакция	Л.В. Кухарева	06.03.09	
Версия:	1.0	Утвержден			

Все в принципе мне понравилось за исключением того, что как-то я не почувствовал, что наша сила, т.е. сила нашей компании в нашем единстве (много разбирали каждого по отдельности и сложилось впечатление, что по отдельности каждый по-своему уязвим.

Питилим Владимир
Начальник склада

Интересно. Информация заставляет задуматься.

Павлов Константин
Заместитель начальника склада

Впечатления о семинаре сложились положительные. По счету это уже 4-ый семинар, чем дальше, тем больше понимание облегчается и в работе, и в жизни.

Купелян Рубен
Руководитель транспортного подразделения

Понравилось, было интересно в наше время ваша психологическая настройка коллектива.

Тарасов Дмитрий
Директор по закупкам и логистике

Очень понравилось. Работа о познании себя как человека, личности. Принес семинар еще больше силы в достижении целей. Огромное спасибо.

Грошева Наталья
Главный бухгалтер

Все понравилось, появилась уверенность в себе, появились цели более четкие и объемные. Тяжеловато физически такой объем часов.

Горелова Татьяна
Помощник бухгалтера

Помог (подтолкнул) четко определиться с дальнейшей целью работы в компании. Помог увидеть (почувствовать) сильных, значимых людей в компании и наоборот.

Колотина Алина
Менеджер по исполнению заказов

Что-то понравилось, а что-то вызвало недоумение, т.к. столкнулась с семинаром впервые.

Хаврель Людмила
Секретарь

Название документа:	Презентация_Проекта_ГлобалРиветСистем_v1.0.doc		ФИО	Дата	стр. 3 из 3
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	06.03.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	06.03.09	
		Последняя редакция	Л.В. Кухарева	06.03.09	
Версия:	1.0	Утвержден			