

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

Проведенного для компании IBM Software Services (январь – ноябрь 2008)

1.1 Краткая справка о компании

Отделение компании IBM Software Services, для которой проводился проект, расположен в г. Москва. Отделение занимается разработкой и внедрением программного обеспечения.

1.2 Цели проекта

Разработать методологию организации проекта для проектов по построению корпоративного хранилища данных (КХД) Банка России.

1.3 Проведенные в ходе проекта работы

- Работа по отладке процессов:
 - Разработка требуемой методологии
 - Адаптация методологии на основе общемировых стандартов управления проектами и лучшей практики компании ИБМ в банковском секторе с учетом применимости в России
 - Разработка вспомогательных инструментов, поддерживающих использование методологии
 - Согласование методологии с заказчиком и внесение соответствующих исправлений
-

1.4 Результаты проекта

В ходе проекта были разработаны следующие документы:

- Методология организации проекта для проектов по построению корпоративного хранилища данных Банка России
Методология включала в себя следующие разделы:
 - Требования, ограничения и допущения, принятые при разработке технологии
 - Описание подхода (стратегии) к реализации проекта
 - Определение целей проекта и критериев его качества
 - Жизненный цикл проекта (фундаментальные основы проектного деления, перечень проектных этапов и соответствующих им работ)
 - Детальное описание проектных работ
 - Схема подчиненности и распределение ответственности между ролями, а также детальное описание ролей

- Устав проекта по построению корпоративного хранилища данных Банка России
 Устав проекта содержал детальное руководство по организации проекта для Руководителя и прочих участников проекта, в частности в его состав входило описание следующих процедур:
 - Планирования проекта
 - Управление проблемами, возникающими на проекте
 - Управление изменениями
 - Управление рисками
 - Управление качеством
 - Методы отслеживания и контроля (оценка индивидуальной деятельности в соответствии с индивидуальными задачами и нормативами, анализ исполнения проекта по контрольным точкам и достигнутым результатам проекта, измерение прогресса в достижении и (или) отклонений от достижения целей проекта, определение критических факторов успеха)
- Приложение1: Сводная таблица результатов проектных этапов и работ
- Приложение2: Шаблон запроса на решение проблемы
- Приложение3: Шаблон запроса на изменение
- Приложение4: Шаблон плана управления рисками
- Приложение5: Шаблон отчета о состоянии проекта
- Приложение6: Шаблон плана проекта
- Приложение7: Шаблон отчета о проведении аудита модели
- Приложение8: Шаблон журнала регистрации проблем
- Приложение9: Шаблон журнала регистрации изменений
- Приложение10: Глоссарий

Название документа:	Презентация_Проекта_IBM_в1.1.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 2
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	01.01.09	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	01.01.09	
Версия:	1.1	Последняя редакция	А.Н. Кухарев	12.01.09	
		Утвержден	А.Н. Кухарев	12.01.09	