

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

Проведенного для компании «Информап» (июль-сентябрь 2006г.)

1.1 Краткая справка о компании

Группа компаний «Информап» является одним из ведущих разработчиков в области инновационных геоинформационных технологий с использованием трехмерного моделирования.

«Информап» осуществляет свою деятельность в России и СНГ, США, странах Европы, Азии и Ближнего Востока.

Региональные представительства компании расположены в Москве, Дубае, Нью-Йорке, Женеве, Сингапуре, Гонконге, Дели, Пекине, Лондоне, Париже и Брюсселе.

1.2 Цели проекта

1. Оптимизировать работу производства
2. Сделать работу распределенной компании прозрачной для ее руководства
3. Наладить управление внешними проектами
4. Установить четкие и разумные правила взаимодействия между московским офисом и филиалом в Грузии и документировать их

1.3 Проведенные в ходе проекта работы

- Управление проектом:
 - Разработка Стратегии разворачивания проекта (работа выполнена совместно с Руководителем проекта)
 - Разработка плана-графика работ и распределения ответственности на проекте (работа выполнялась совместно с Руководителем проекта)
 - Контроль выполнения планов на проекте
 - Проведение совещаний с участниками проектной группы
 - Проведение инструктажа и обучения участников проектной группы, необходимых для выполнения работ на проекте (например, обучение интервьюированию экспертов)
- Обучение участников проекта:
 - Проведено обучение «Основные инструменты Lean»
- Работа с владельцами и высшим руководством:
 - Проведение презентаций для собственников и высшего руководства: донесение выявленных проблем, их критичности и стратегии преодоления
- Работа с Руководителем проекта:
 - Устроение личных целей

- Психологическое сопровождение Руководителя проекта (помощь в преодолении психологических помех, мешающих эффективно работать на проекте)
- Помощь в подготовке отчетов для собственников и высшего руководства о ходе проекта (о проблемах, потребностях, промежуточных результатах)
- Работа по отладке управления внешними проектами:
 - Разработан пакет документов по ведению внешних проектов
- Работа по отладке процессов:
 - Проведены интервью с ключевыми сотрудниками московского офиса
 - Разработана организационная структура для одного из ключевых подразделений компании
 - Выделены ключевые процессы компании
 - Построена карта потока создания ценности (согласно методологии Бережливого производства, Lean)
 - Описаны основные процессы компании
 - Оптимизированы процессы на основе бережливых технологий (Lean)
 - Разработаны процедуры взаимодействия московского офиса с региональным офисом компании

1.4 Результаты

- Наведен порядок: выделены и описаны основные процессы компании (ведение внешних проектов, оценка и мотивация персонала, фотографирование, моделирование, проверка и установка моделей в проект и др.). При этом в описаниях процессов:
 - Зафиксированы, упорядочены и систематизированы текущие практики и знания компании
 - В текущие практики внесены некоторые усовершенствования
 - Разработаны и документированы четкие правила и стандарты выполнения работ на наиболее важных производственных участках
 - Четко распределена ответственность между сотрудниками, подразделениями компании
- Оптимизирована работа производства (на основе бережливых технологий)
- Разработан цельный пакет документов по ведению внешних проектов (например, модель ЖЦ внешнего проекта, глоссарий, процедуры по управлению проектами и т.д.)
- Разработаны политика и процедура взаимодействия между московским офисом и филиалом в Грузии

Название документа:	Project_Infomap.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 3
		Автор идеи	М.В.Асадчева	26.11.08	
		Начальное создание	М.В.Асадчева	26.11.08	
		Последняя редакция	М.В.Асадчева	26.11.08	
Версия:	1.0	Утвержден			