

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

Проведенного для компании ЗАО "Компания «Коммед»" (октябрь 2007)

1.1 Краткая справка о компании

Компания расположена в г. Омске.

Крупная компания, работающая на рынке различных ИТ-услуг, от розничной торговли техническими новинками, прокладывания сетей при строительстве зданий до автоматизации предприятий.

Работает с крупными заказчиками, в том числе с Администрацией г.Омска.

1.2 Цели проекта

Психологически подготовить нового генерального директора к вступлению в должность.

Подобрать и подготовить ему свою команду.

Запустить организационное преобразование (преобразование охватывало внедрение новых ценностей, новых подходов к организации производства (в частности, бережливые технологии) и ведению бизнеса).

1.3 Проведенные в ходе проекта работы

- Работа с владельцами (в том числе с новым генеральным директором):
 - Целеустройство собственников
 - Выработка начал, миссии, идеи для привлечения сотрудников в компанию
 - Пересмотр стратегии
- Работа с управленческой командой:
 - Целеустройство управленцев и встраивание их личных целей в цели компании
 - Подбор сотрудников на места в соответствии с новой организационной структурой
 - Обучение основам науки управления людьми
 - Обучение подходу к разворачиванию предприятия в состоянии хозяина
 - Обучение взаимодействию
 - Обучение искусству передачи образов
 - Сплочение команды
- Работа по отладке процессов:
 - Формирование новой организационной структуры
 - Обучение команды методам устройства и отладки процессов, в том числе бережливым технологиям

1.4 Фоторепортаж

Рисунок 1 С новым Генеральным директором после работы



1.5 Результаты проекта

Прежний Генеральный директор (кто стоял у истоков, на ком держалась компания, кто был ее духом) со спокойным сердцем и уверенностью передал компанию своему приемнику. Поблагодарил нас за то, что мы новому генеральному директору «расправили крылья».

Новый генеральный директор смог открыться и показать себя людям так, что они увидели в нем своего полководца.

В основу компании были заложены начала, основанные на мечтах владельцев. Под эти начала была пересмотрена и изменена структура компании.

Команда была отлажена, подготовлена к новым условиям и настроена на самостоятельное осуществление преобразований.

1.6 Отзывы участников проекта

Спасибо.

Рыбалов И.В.,

Акционер и Генеральный директор ЗАО "Компания "Коммед"

Название документа:	Презентация_Проекта_Коммед_v1.2.doc		ФИО	Дата	стр. 2 из 4
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	26.11.08	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	26.11.08	
		Последняя редакция	А.Н. Кухарев	12.01.09	
Версия:	1.2	Утвержден	А.Н. Кухарев	12.01.09	

Семинар соответствовал поставленным задачам. Я считаю, что он достиг цели.

Чубарев В.В.,

Акционер и Заместитель генерального директора ЗАО "Компания "Коммед"

Семинар понравился. Помог вспомнить о том, что достичь успеха в жизни помогает ум: Думаю - значит живу. Живу успешно, потому что нестандартен, а нестандартность помогает взаимодействовать с другими людьми.

Комаров Б.В.,

Финансовый директор ЗАО "Компания "Коммед"

Очень понравилось. Особенно то, что с помощью различных простых вещей можно осмыслить большие важные процессы, суть нашей организации, кто мы, как поступаем и т.д. Большое спасибо!

Лисин С.Г.,

Директор департамента управления проектами ЗАО "Компания "Коммед"

Семинар предлагает по-другому взглянуть на себя и свое место в жизни.

Янковский Д.Н.,

Директор департамента поддержки и сопровождения информационных систем ЗАО "Компания "Коммед"

Семинар пробудил во мне желание работать по-новому. Систематизировал знания, полученные самостоятельно. Открыл новые горизонты для самореализации.

Шевченко В.Ю.,

Руководитель проектов ЗАО "Компания "Коммед"

Понравился подход и построение - несколько неординарно. Самым полезным явилось осознание командной работы - командного духа.

Охрименко А.В.,

Менеджер по управлению проектами ЗАО "Компания "Коммед"

Семинар понравился. В ходе семинара получил много полезной информации, которая поможет в моей повседневной работе и в развитии как специалиста и личности.

Иовлев В.Г.,

Директор департамента монтажных работ ЗАО "Компания "Коммед"

Что понравилось - получил пользу, научился заставлять себя думать. Что не понравилось - устали ноги от приседаний.

Бессмертный В.В.,

Заместитель директора департамента сетевой интеграции ЗАО "Компания "Коммед"

Название документа:	Презентация_Проекта_Коммед_в1.2.doc		ФИО	Дата	стр. 3 из 4
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	26.11.08	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	26.11.08	
		Последняя редакция	А.Н. Кухарев	12.01.09	
Версия:	1.2	Утвержден	А.Н. Кухарев	12.01.09	

Понравилось сочетание психологии управления и теории.

Козловский А.В.,

Ведущий инженер департамента сетевой интеграции ЗАО "Компания "Коммед"

Совершенно новый взгляд на работу, переосмысление некоторых ценностей, описание ранее непонятных явлений.

Гуркин П.В.,

Ведущий инженер ЗАО "Компания "Коммед"

Не совсем по теме семинара, но определенную систематизацию имеющегося багажа + существенные дополнения огреб.

Лапаницын М.Б.,

Руководитель отдела АСУ ЗАО "Компания "Коммед"

Семинар показал наличие еще одного подхода к объяснению проблем в процессах управления и деятельности компании. Есть над чем думать и принимать решения.

Туть С.А.,

Директор департамента маркетинга и продаж ЗАО "Компания "Коммед"

Название документа:	Презентация_Проекта_Коммед_в1.2.doc		ФИО	Дата	стр. 4 из 4
		Автор идеи	Л.В. Кухарева	26.11.08	
		Начальное создание	Л.В. Кухарева	26.11.08	
Последняя редакция	А.Н. Кухарев	12.01.09			
Версия:	1.2	Утвержден	А.Н. Кухарев	12.01.09	